

LEAN & SIX-SIGMA. IMPLANTACIÓN DE UN PROGRAMA DE MEJORA CONTINUA

Descripción



LEAN & SIX-SIGMA

Implantación de un Programa de Mejora Continua

OBJETIVO DEL CURSO

El principal objetivo de este curso formativo es compartir con los alumnos estrategias de implementación viables de Lean -Six Sigma dotando al alumno de los conocimientos necesarios sobre dicha filosofía y sus herramientas para establecer un proceso de transición hacia un modelo de mejora continua con el desarrollo e implantación final de un Programa de Mejora Continua en la empresa.

Las sesiones consistirán en ponencias teóricas y prácticas orientadas a compartir conocimientos sobre los procesos relacionados con mejora continua. Los alumnos deberán

presentar un Programa de Mejora Continua que consistirá en elaborar un Plan Anual y el desarrollo de un proyecto aplicando una de las técnicas trabajadas en el curso.

A QUIÉN VA DIRIGIDO

A todas aquellas personas en el ámbito del sector farmacéutico directa o indirectamente relacionadas con la mejora continua (técnicos de garantía de calidad, control de calidad, producción o Dirección técnica de la industria farmacéutica / biosanitaria).

COORDINADO POR

ELENA TEJADA. Miembro de la Vocalía de Garantía de Calidad de AEFI – Sección Catalana

PONENTES

JUAN NÚÑEZ. Asesor senior independiente en Optimización de procesos GMP y Mejora Continua

AGENDA

Lunes, 10 de febrero de 2025

15:00 RECEPCIÓN Y CONTROL DE ASISTENCIA

15:00 - 15:05 PRESENTACIÓN DEL CURSO

1.- INTRODUCCIÓN A LEAN-SIX SIGMA

1.1. Introducción a la Mejora Continua. Perspectiva histórica.

1.2. Origen de metodología Lean Management.

15:05 - 19:30 1.3. Origen de metodología Six Sigma.

1.4. Conceptos y herramientas Lean-Six Sigma (Pull, Kanban, Takt time, Genba, Kaizen Mura, Muri, Muda SIPOC, DMAIC,..)

1.5. Ejemplos prácticos de conceptos realizados durante toda la sesión

19:30 CIERRE DE LA SESIÓN

Lunes, 17 de febrero de 2025

15:00 RECEPCIÓN Y CONTROL DE ASISTENCIA

2.- DESPLIEGUE DE LA ESTRATEGIA EMPRESARIAL CON FILOSOFÍA LEAN-SIX SIGMA

- 2.1. Cuadro de Mando integral, Despliegue de Objetivos y diseño de KPIs
- 2.2. Plan Anual de Mejora Continua. Implantación y consolidación del Plan
- 2.3. Value Stream Mapping ¿Qué es? Construcción de un VSM
- 2.4. Aplicación de filosofía 5S
- 2.5. Aplicación herramienta SMED
- 2.6. Sistema de Gestión Lean en grupos autónomos (TOP5, TOP15, TOP30)
- 2.7. Ejemplos prácticos de conceptos realizados durante toda la sesión

15:00 - 19:30

19:30 CIERRE DE LA SESIÓN

Miércoles, 19 de febrero de 2025

15:00 RECEPCIÓN Y CONTROL DE ASISTENCIA

3.- HERRAMIENTAS LEAN&SIX-SIGMA (ampliación)

- 3.1. Aplicación de Filosofía Six Sigma
- 3.2. Ciclo DMAIC
- 3.3. Taller Six Sigma

15:00 - 19:30

19:30 CIERRE DE LA SESIÓN

Lunes, 3 de marzo de 2025

15:00 RECEPCIÓN Y CONTROL DE ASISTENCIA

4.- PRESENTACIÓN DE LOS TRABAJOS DE IMPLEMENTACIÓN EN LEAN&SIX-SIGMA

- 4.1. Exposición de los trabajos realizados por parte de los equipos
- 4.2. Feed back por parte del profesor

15:00 - 19:30

19:30 CIERRE DEL CURSO

FECHA Y HORA

10, 17 y 19 de febrero de 2025

3 de marzo de 2025

18h lectivas (4,5 horas lectivas en cada sesión)

LUGAR

Online - Plataforma zoom

PRECIO

Socio AEFI: 660€

Entidades con acuerdo: 660€

No socios: 1.100€

Inscripción múltiple 15% descuento. A partir de 3 inscripciones de la misma empresa (mismo NIF) en el mismo curso.

PDF DEL PROGRAMA

BECAS Y AYUDAS

Se concederán dos becas en cursos no subvencionados para socios de AEFI con un mínimo de antigüedad de un año.

Socios desempleados (sólo cursos online): gratuito, previa presentación en el momento de la inscripción del justificante del SEPE.

Consulte [AQUÍ](#) las condiciones.

CERTIFICADO

El certificado de asistencia se expedirá a los alumnos que hayan asistido como mínimo al 75% de la duración del curso.

Hazte socio de AEFI y benefíciate de todas las ventajas y descuentos para nuestros asociados desde este mismo curso.

[Haz clic aquí para
más información](#)

FORMA DE PAGO:

Transferencia bancaria a c/c AEFI

ES20 0049 3076 4522 1413 4405

Envía el comprobante de pago a secretaria.catalana@aefi.org

PLAZAS

Aforo limitado.

Se reserva el derecho de suspensión si no se llega al mínimo de alumnos.

PROTECCIÓN DE DATOS

Tiene disponible la política de protección de datos en el siguiente [ENLACE](#)

CANCELACIONES

En caso de cancelación recibida 72 horas antes de la celebración del curso, se devolverá el 100% de los derechos de inscripción. Las cancelaciones recibidas con posterioridad no tendrán derecho a devolución, aunque sí a la transferencia de derechos a otra persona de la misma organización, siempre que fuera comunicada en fecha anterior al propio inicio del curso y aplicando la tarifa que le corresponda según su situación de socio o no socio. Las cancelaciones deben comunicarse por escrito a: secretaria.catalana@aefi.org