

## LEAN & SIX-SIGMA. IMPLANTACIÓN DE UN PROGRAMA DE MEJORA CONTINUA

### Descripción



### LEAN & SIX-SIGMA

#### Implantación de un Programa de Mejora Continua

#### OBJETIVO DEL CURSO

El principal objetivo de este curso formativo es compartir con los alumnos estrategias de implementación viables de Lean -Six Sigma dotando al alumno de los conocimientos necesarios sobre dicha filosofía y sus herramientas para establecer un proceso de transición hacia un modelo de mejora continua con el desarrollo e implantación final de un Programa de Mejora Continua en la empresa.

Las sesiones consistirán en ponencias teóricas y prácticas orientadas a compartir conocimientos sobre los procesos relacionados con mejora continua. Los alumnos deberán

presentar un Programa de Mejora Continua que consistirá en elaborar un Plan Anual y el desarrollo de un proyecto aplicando una de las técnicas trabajadas en el curso.

#### **A QUIÉN VA DIRIGIDO**

A todas aquellas personas en el ámbito del sector farmacéutico directa o indirectamente relacionadas con la mejora continua (técnicos de garantía de calidad, control de calidad, producción o Dirección técnica de la industria farmacéutica / biosanitaria).

#### **COORDINADO POR**

**ELENA TEJADA.** Miembro de la Vocalía de Garantía de Calidad de AEFI – Sección Catalana

#### **PONENTES**

**JUAN NÚÑEZ.** Asesor senior independiente en Optimización de procesos GMP y Mejora Continua

#### **AGENDA**

**Lunes, 10 de febrero de 2025**

**15:00 RECEPCIÓN Y CONTROL DE ASISTENCIA**

**15:00 - 15:05 PRESENTACIÓN DEL CURSO**

#### **1.- INTRODUCCIÓN A LEAN-SIX SIGMA**

1.1. Introducción a la Mejora Continua. Perspectiva histórica.

1.2. Origen de metodología Lean Management.

**15:05 - 19:30** 1.3. Origen de metodología Six Sigma.

1.4. Conceptos y herramientas Lean-Six Sigma (Pull, Kanban, Takt time, Genba, Kaizen Mura, Muri, Muda SIPOC, DMAIC,..)

1.5. Ejemplos prácticos de conceptos realizados durante toda la sesión

**19:30 CIERRE DE LA SESIÓN**

**Lunes, 17 de febrero de 2025**

**15:00 RECEPCIÓN Y CONTROL DE ASISTENCIA**

## **2.- DESPLIEGUE DE LA ESTRATEGIA EMPRESARIAL CON FILOSOFÍA LEAN-SIX SIGMA**

- 2.1. Cuadro de Mando integral, Despliegue de Objetivos y diseño de KPIs
- 2.2. Plan Anual de Mejora Continua. Implantación y consolidación del Plan
- 2.3. Value Stream Mapping ¿Qué es? Construcción de un VSM
- 2.4. Aplicación de filosofía 5S
- 2.5. Aplicación herramienta SMED
- 2.6. Sistema de Gestión Lean en grupos autónomos (TOP5, TOP15, TOP30)
- 2.7. Ejemplos prácticos de conceptos realizados durante toda la sesión

**15:00 - 19:30**

**19:30 CIERRE DE LA SESIÓN**

**Miércoles, 19 de febrero de 2025**

**15:00 RECEPCIÓN Y CONTROL DE ASISTENCIA**

## **3.- HERRAMIENTAS LEAN&SIX-SIGMA (ampliación)**

- 3.1. Aplicación de Filosofía Six Sigma
- 3.2. Ciclo DMAIC
- 3.3. Taller Six Sigma

**19:30 CIERRE DE LA SESIÓN**

**Lunes, 3 de marzo de 2025**

**15:00 RECEPCIÓN Y CONTROL DE ASISTENCIA**

## **4.- PRESENTACIÓN DE LOS TRABAJOS DE IMPLEMENTACIÓN EN LEAN&SIX-SIGMA**

**15:00 - 19:30**

- 4.1. Exposición de los trabajos realizados por parte de los equipos
- 4.2. Feed back por parte del profesor

**19:30 CIERRE DEL CURSO**

**FECHA Y HORA**

10, 17 y 19 de febrero de 2025

3 de marzo de 2025

18h lectivas (4,5 horas lectivas en cada sesión)

#### **LUGAR**

**Online** - Plataforma zoom

#### **PRECIO**

Socio AEFI: 660€

Entidades con acuerdo: 660€

No socios: 1.100€

Inscripción múltiple 15% descuento. A partir de 3 inscripciones de la misma empresa (mismo NIF) en el mismo curso.

#### **PDF DEL PROGRAMA**

#### **BECAS Y AYUDAS**

Se concederán dos becas en cursos no subvencionados para socios de AEFI con un mínimo de antigüedad de un año.

Socios desempleados (sólo cursos online): gratuito, previa presentación en el momento de la inscripción del justificante del SEPE.

Consulte [AQUÍ](#) las condiciones.

#### **CERTIFICADO**

El certificado de asistencia se expedirá a los alumnos que hayan asistido como mínimo al 75% de la duración del curso.

**Hazte socio de AEFI y benefíciate de todas las ventajas y descuentos para nuestros asociados desde este mismo curso.**

[Haz clic aquí para  
más información](#)

**FORMA DE PAGO:**

Transferencia bancaria a c/c AEFI

**ES20 0049 3076 4522 1413 4405**

Envía el comprobante de pago a [secretaria.catalana@aefi.org](mailto:secretaria.catalana@aefi.org)

**PLAZAS**

Aforo limitado.

Se reserva el derecho de suspensión si no se llega al mínimo de alumnos.

**PROTECCIÓN DE DATOS**

Tiene disponible la política de protección de datos en el siguiente [ENLACE](#)

**CANCELACIONES**

En caso de cancelación recibida 72 horas antes de la celebración del curso, se devolverá el 100% de los derechos de inscripción. Las cancelaciones recibidas con posterioridad no tendrán derecho a devolución, aunque sí a la transferencia de derechos a otra persona de la misma organización, siempre que fuera comunicada en fecha anterior al propio inicio del curso y aplicando la tarifa que le corresponda según su situación de socio o no socio. Las cancelaciones deben comunicarse por escrito a: [secretaria.catalana@aefi.org](mailto:secretaria.catalana@aefi.org)